

Project LiBiTOP: Evidence-based decisions for strategic management of the Lithuanian library network

Zinaida Manžuch

Alexandria, ISSN 0955-7490, Vol. 26, n. 1, 2016, p. 28-45.

Con cambios complejos ocurriendo en el sector bibliotecario y un aumento de los requerimientos para que las organizaciones públicas sean efectivas y transparentes, cada vez más, aparecen en dicho sector iniciativas para orientar la dirección del cambio. En Lituania, el proyecto LiBiTOP (2011-2014) fue concebido para desarrollar consejos estratégicos destinados a ayudar a las autoridades y a los gerentes de las bibliotecas. El artículo trata de soluciones y resultados metodológicos que demuestran la relevancia de datos empíricos en el desarrollo de estrategias bibliotecarias. El proyecto se enfoca en diez instituciones – bibliotecas públicas de condado y bibliotecas de envergadura nacional. En dicho proyecto, se realizaron tres investigaciones, cuyos resultados se tomaron en cuenta para sacar conclusiones y formular recomendaciones en cuanto a la gestión bibliotecaria para los próximos diez años. El proyecto aplica una serie de métodos utilizados en la planificación y la gestión estratégicas, tal como análisis políticos, económicos, sociales y tecnológicos, planificación de escenarios, cuadro de mando integral, y el análisis de las amenazas, oportunidades, debilidades y fuerzas. Se desarrollaron recomendaciones a las autoridades y los gerentes de las bibliotecas, basándose en estas oportunidades y amenazas así como fuerzas y debilidades identificadas en dichas bibliotecas. Confirmaron la necesidad de proporcionar una estrategia para las bibliotecas nacionales y un marco para el desarrollo profesional continuo, así como la demanda de incrementar la rentabilidad y eficacia de las bibliotecas en cuanto a la gestión de las colecciones y los servicios digitales.

Traducción del resumen de la propia publicación